

エレクトロニクスで病魔に挑戦する日本光電

－事業概要と中期経営計画－



日本光電工業株式会社
(証券コード：6849)

2018年5月30日
経営戦略部 次長
渡邊 英里

本日の内容

- 1 会社概要・日本光電の歩み
- 2 長期ビジョンと中期経営計画
- 3 株主様への還元について
- 4 CSRへの取り組み

1 会社概要・日本光電の歩み

日本光電ってどんな会社？

日本光電は 医療機器メーカーです

ナースステーション



生体情報モニタ

病棟



生体情報モニタ

手術室・ 集中治療室



生体情報モニタ

検査室



心電計 脳波計 血球
計数器

救命救急室



AED 除細動器

会社概要

会社名 日本光電工業株式会社

設立 1951年8月

本社 東京都新宿区西落合1-31-4

資本金 75億4千4百万円（2018年3月31日現在）

従業員数 連結5,031名（2018年3月31日現在）

上場取引所 東証第一部 【証券コード: 6849】



代表取締役社長執行役員
荻野 博一

富岡から世界へ —世界120カ国以上へ輸出—

上海光電(中国)



新興国市場向け
製品を生産

富岡生産センタ(群馬)



当社医療機器の90%を
生産するマザー工場

マレーシア

新興国市場向け
一部製品を生産



SVM-7500

経営理念



**病魔の克服と健康増進に
先端技術で挑戦することにより
世界に貢献すると共に
社員の豊かな生活を創造する**

創業時から受け継ぐ想い



創業者
医学博士 荻野義夫

「一人の医者が救える命には限りがある。
しかし、医療機器なら、それを世界中に
広めることで限りない人々に貢献できる。」



わずか12名で発足

「『これは私達が開発したんだ』
と世界に向かって大きな声で言える
ような機器を1つでも多く。」

「本当のユーザーは医師の向こう
側にいる患者さんである。
患者さんに優しい機器を。」

強みはセンサ技術

**患者さんに苦痛を与えない
「センサ技術」の開発に注力**



1974年 パルスオキシメータの原理を
|| 世界で初めて開発
指先にセンサをはめるだけで
血液中の酸素飽和度 (SpO₂) を測定

- ・痛みがない
- ・連続して測定



医療現場で**世界標準**
として使用されています

最初は脳波計

世界的な脳波計メーカー

1951年

世界初



全交流
直記式
脳波装置

現在

世界中の研修医を
受け入れる米国トップ
クラスの病院が当社の
脳波計を使用



第2位: ジョーンズ・ホプキンス



第6位: クリーブランドクリニック

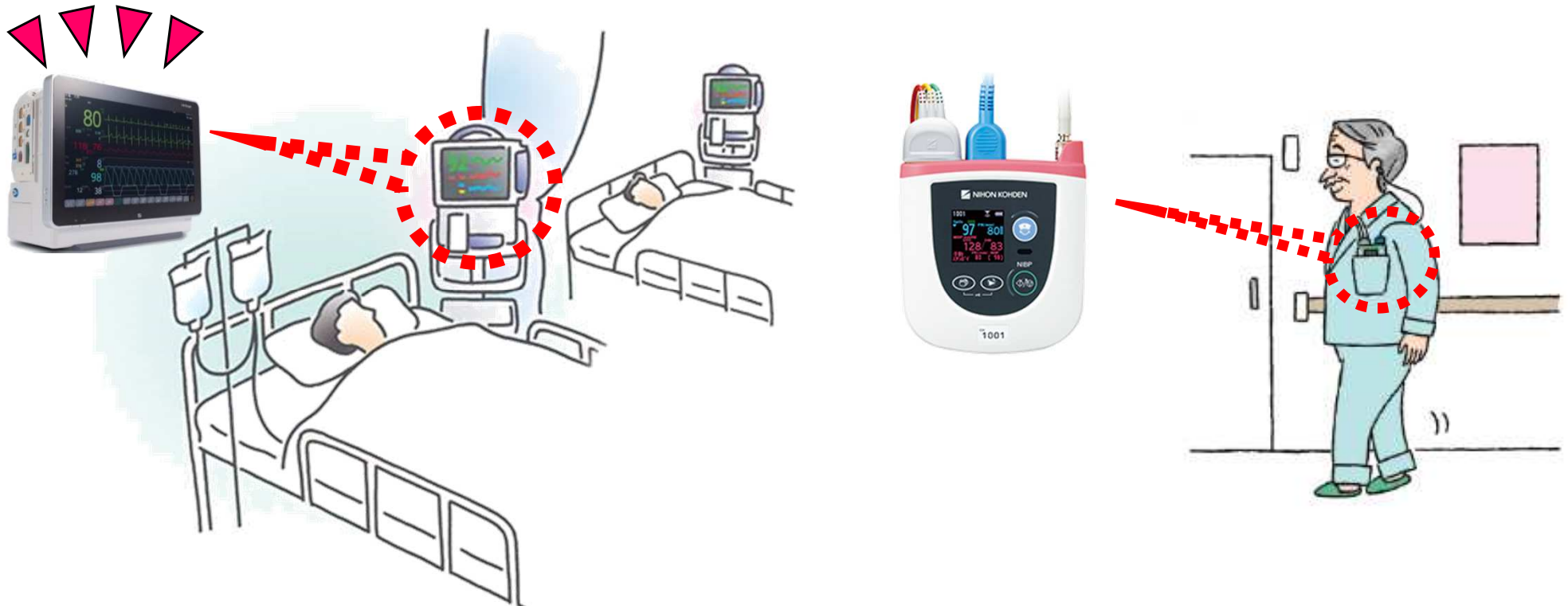
※全米病院ランキング

神経内科・脳神経外科部門 (2016-2017年)

次に生体情報モニタ

生体情報モニタの役割

患者さんの血圧、心電図、呼吸などを連続的に測定。血圧が急に下がった場合など、容態変化を**アラーム**でお知らせ



生体情報モニタの特長

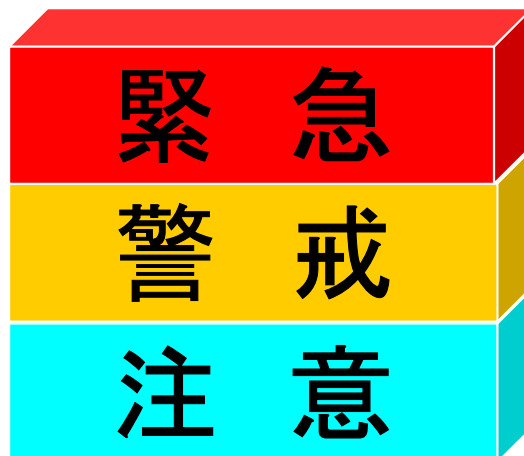
医療の安全に貢献



「鳴り過ぎない」アラーム

「見やすい」アラーム

高
↑
重要度
↓
低

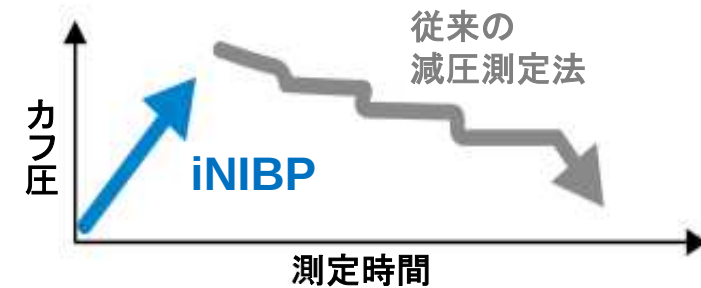


緊急度に応じて色分け

速くてやさしい血圧測定



- ・カフを加圧している間に血圧測定
- ・「痛くない」「速くわかる」



ヤワラカフ 2



ディスポカフ



送信機 ZS-640P
2017年7月発売

国内唯一のAEDメーカー

AED(自動体外式除細動器)

日本企業ならではの細やかな
心配りで、AEDの普及に貢献



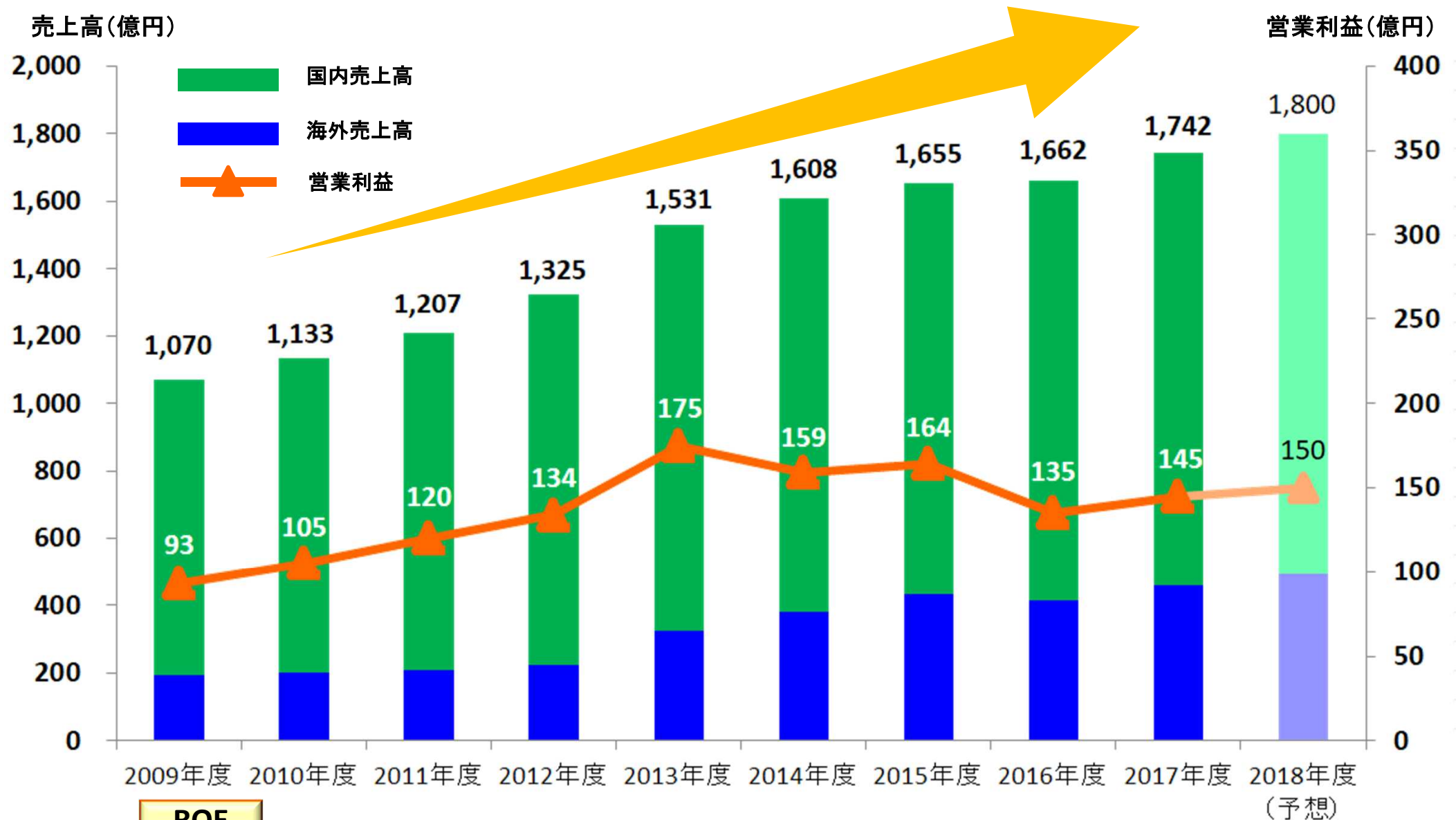
♥ 全国でAED講習会を実施



2004年7月から一般市民も使用できるようになり、
様々な施設への導入が進んでいます。

2 長期ビジョンと中期経営計画

業績推移



ROE

2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
10.6%	10.9%	11.7%	12.7%	15.0%	11.9%	10.7%	9.1%	8.6%

長期ビジョン・中期経営計画

長期ビジョン (2010/4～2020/3)

創立60周年を機に、10年後の2020年に向けた長期ビジョンを策定

The CHANGE 2020
 –The Global Leader of Medical Solutions–

2020年の目指すべき将来像

世界初の
革新的技術の確立

世界最高品質の確立

グローバルシェア
No.1の獲得

中期経営計画

10年間で3つのステージに分け、中期経営計画を策定・遂行

2010年4月

SPEED UP Ⅲ

2013年4月

Strong Growth 2017

2017年4月

TRANSFORM 2020

中期経営計画 TRANSFORM 2020

～高収益体質への変革～

基本方針

- ① 高い顧客価値の創造 ② 組織的な生産性の向上

6つの重要課題

地域別事業
展開の強化

コア事業の
さらなる成長

新規事業の
創造

技術開発力の強化

世界トップクオリティの追求

企業体質の強化

人財育成・組織風土改革

経営目標値(2020年3月期)

	目標値
売上高	1,900億円
国内売上高	1,350億円
海外売上高	550億円
営業利益	200億円
ROE	12.0%

技術開発力
の強化

コア事業の
さらなる成長

地域別事業
展開の強化

総合技術開発センタ (埼玉県所沢市)

2016年10月
稼働開始

技術競争力の強化と開発効率向上のため、
技術開発部門を移転・集約



充実した試験環境



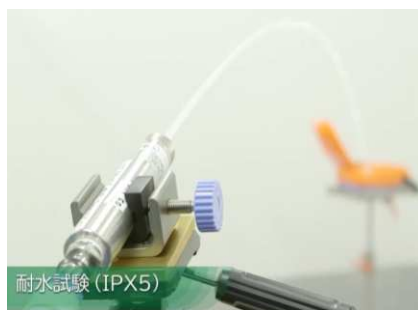
電波暗室



機械試験室



シールドルーム



耐水試験室

部門を越えた交流の場



食堂



屋上庭園



技術開発力
の強化

コア事業の
さらなる成長

地域別事業
展開の強化

4つの商品群

④ その他

血球計数器や試薬、
仕入商品など

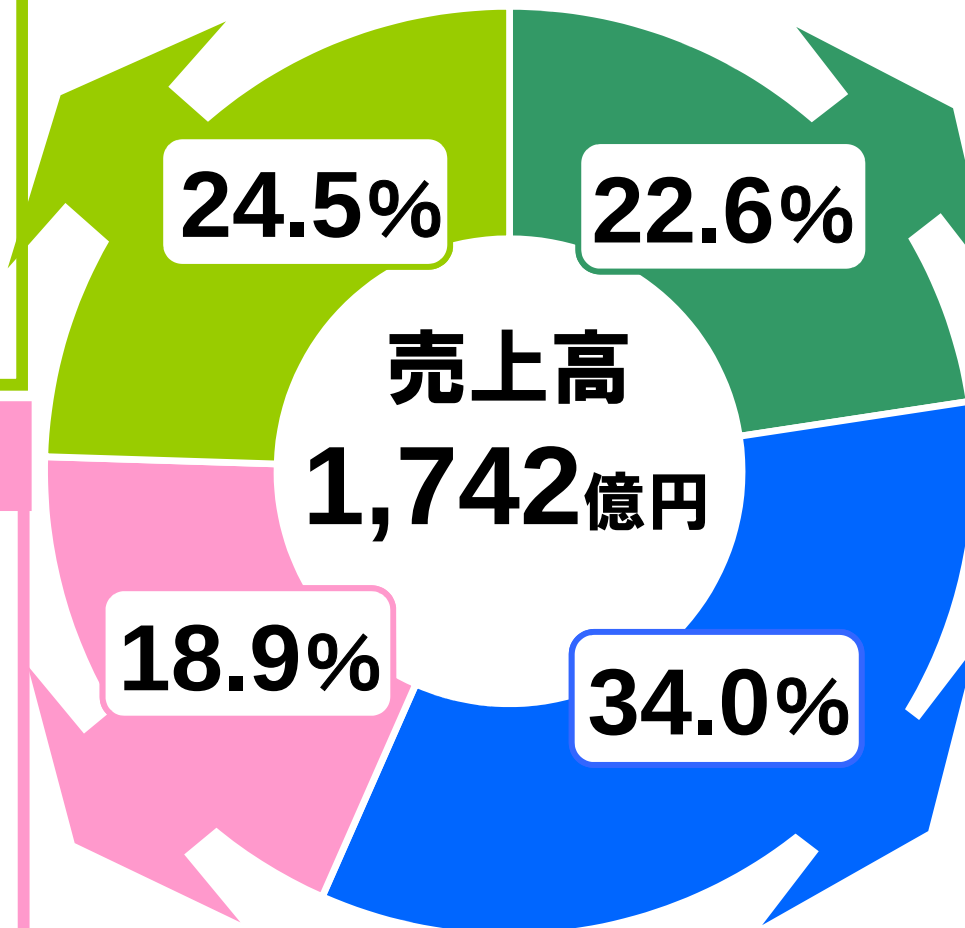


③ 治療機器

除細動器、AED、
心臓ペースメーカー、
人工呼吸器など



売上構成比 (2017年度)



① 生体計測機器

脳波計、心電計などの
検査機器



② 生体情報モニタ

生体情報モニタ、
関連の消耗品、保守
サービスなど



技術開発力
の強化

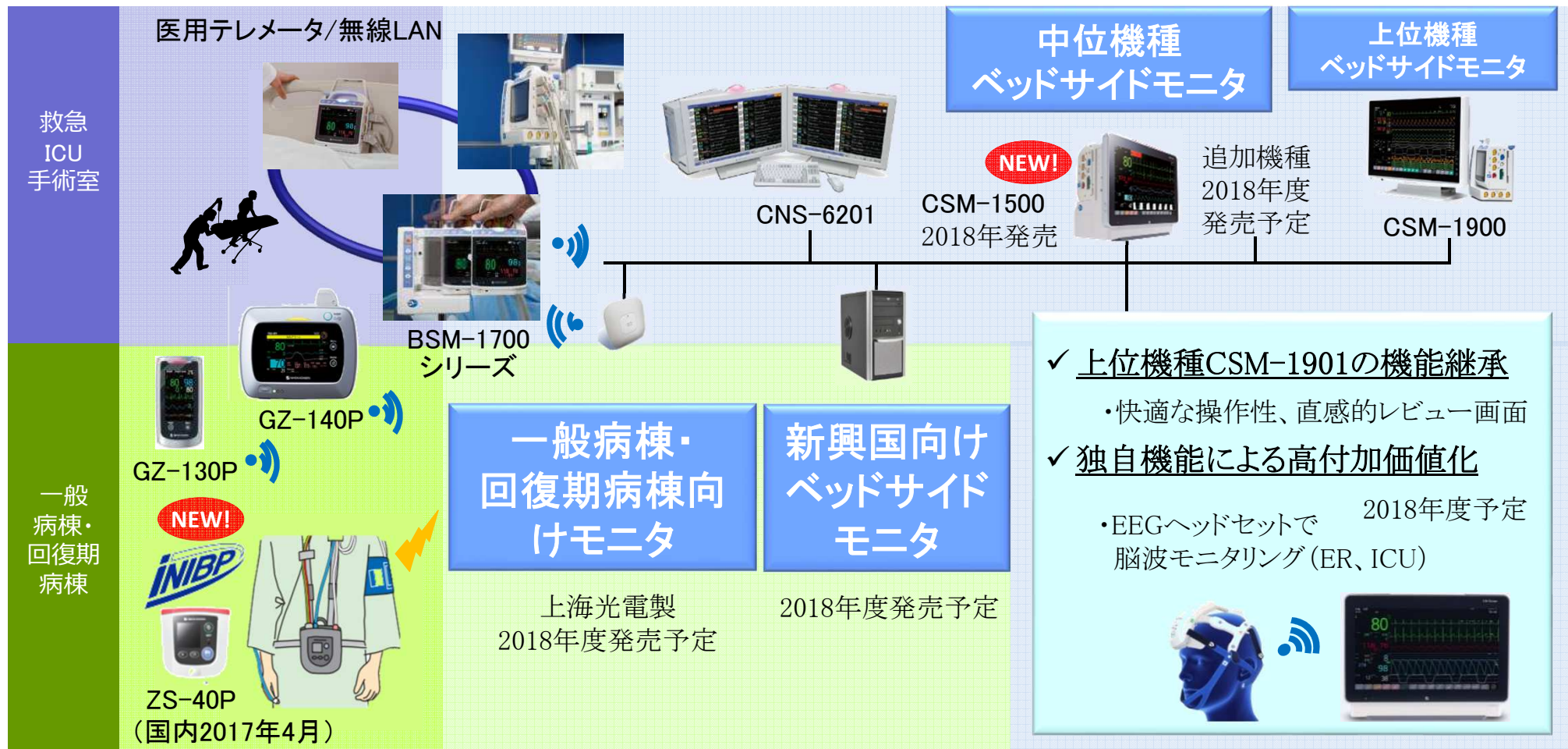
コア事業の
さらなる成長

地域別事業
展開の強化

生体情報モニタリング事業

✓ 医療の質と効率、患者安全の向上に
貢献するモニタリングソリューションの提供

製品ラインアップの拡充・ネットワーク対応



技術開発力
の強化

コア事業の
さらなる成長

地域別事業
展開の強化

治療機器事業

✓ 除細動器・AED市場におけるリーダーポジションの確立

【家庭・公共施設】



AED for
HOME

2018年度
発売予定(国内)



【救急車】



独自技術による高付加価値化

救急車搭載
除細動器

2018年度発売予定



換気中のETCO₂管理
を音でサポート



導出18誘導心電図※

✓ 人工呼吸器、麻酔器事業の早期立ち上げ、グローバルな事業展開の推進

2018年度発売予定

国内向け
人工呼吸器

総合技術開発センタ
で開発中

麻酔器

アコマ社と共同開発中

2019年度発売予定

新興国向け
人工呼吸器

米国開発拠点
オレンジメッドで開発中

技術開発力
の強化

コア事業の
さらなる成長

地域別事業
展開の強化

世界の医療機器市場

年平均5%成長。
米国、新興国が牽引

3つの地域
に注力

日本

アメリカ

新興国

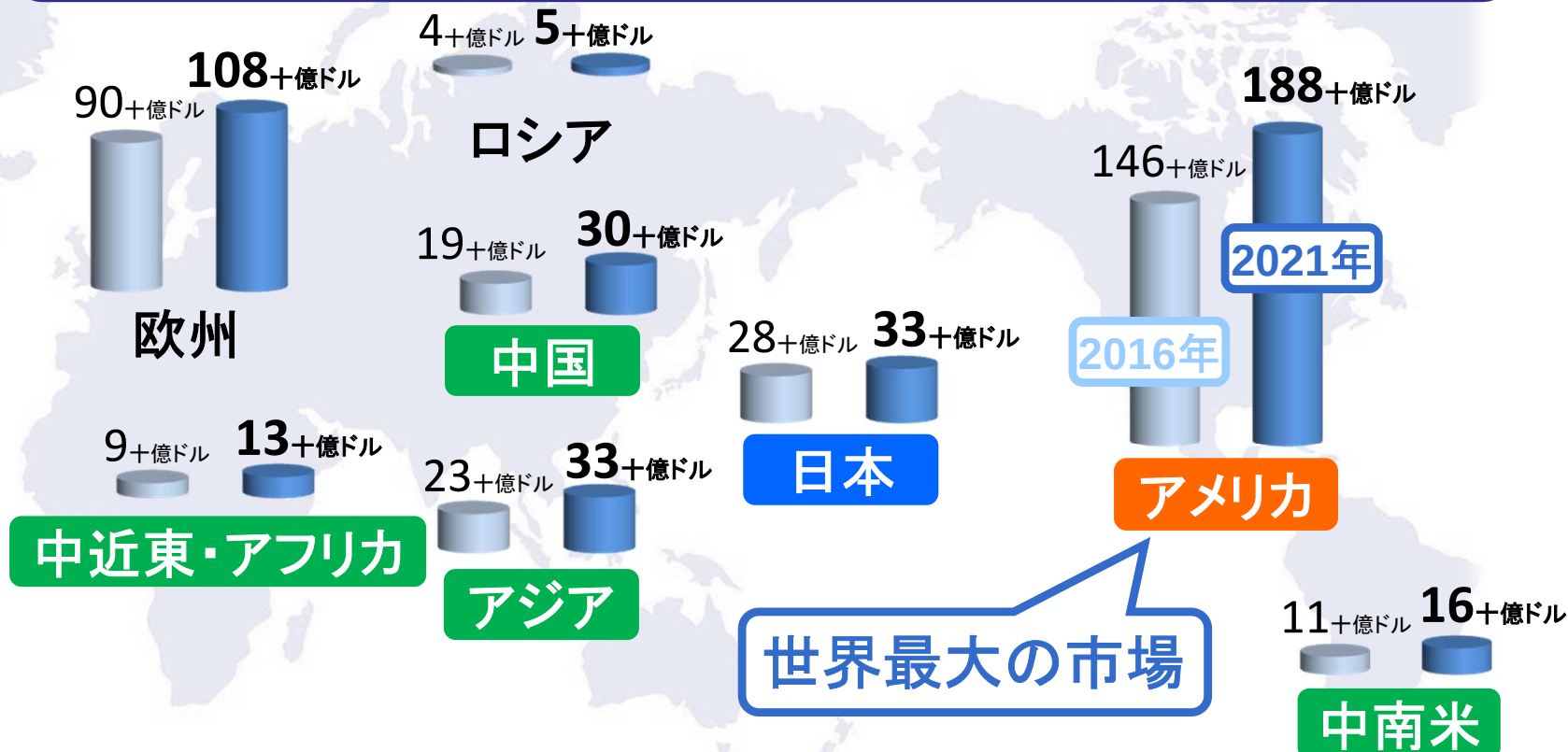
【2016年】

336十億ドル (37.0兆円)

+97十億ドル (10.6兆円)

【2021年】

433十億ドル (47.6兆円)



日本： 高齢社会の医療ニーズに応える新たな成長基盤の構築

- ✓ 病院経営の改善に貢献するソリューションの提供

- ✓ 販売・サービス体制の強化・再編

2016/4

病院営業 GP※営業

2017/4

販売子会社制 ▶ 支社・支店制に移行

2018/4

首都圏に営業リソースを重点配備

※GP: General Practitioner 総合診療医



- ✓ 地域医療連携に対応した商品ポートフォリオの拡充

NEW!

LAVITA®

医療介護ネットワークシステム LAV-1000 (2017年8月発売)

往診時測定データ
自動転送

リアルタイムで
情報共有

血圧
体温
SpO₂
体重



医師

看護師

ヘルパー

みまもりテレケアシステム

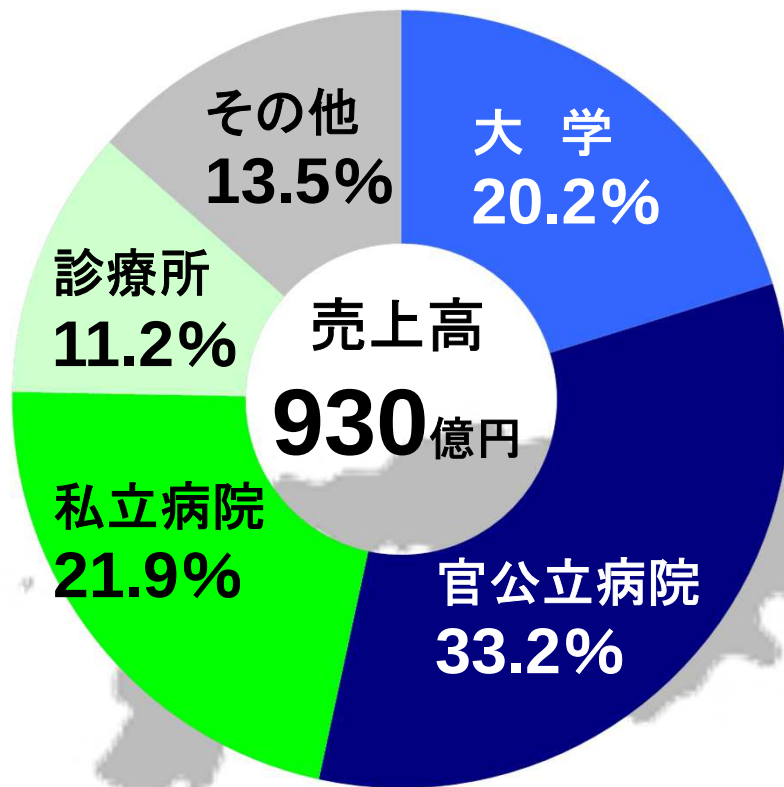
SUKOYAKA®

ひとり暮らし高齢者向け
健康みまもりサービス

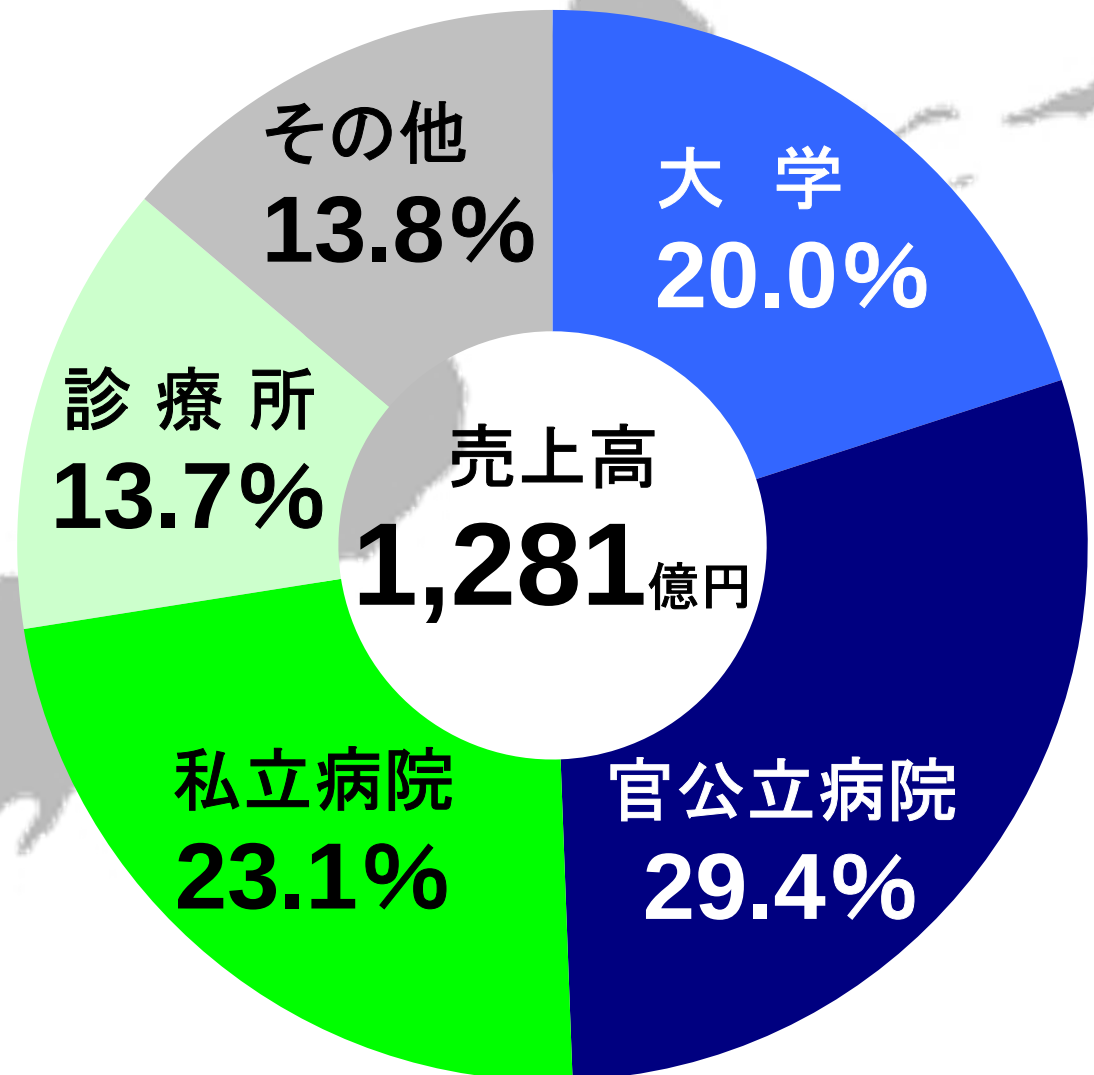


地域別売上高 ー日本ー

2010年度



2017年度



※その他には、研究所、動物病院、消防など行政機関のほか、AED納入先である学校や民間企業を含みます。

世界最大・最先端のアメリカでの事業基盤の強化

- ✓ 医療の質と効率の向上に貢献するソリューションの提供



- ✓ 現地開発体制の強化

NKUSラボ



- ✓ ワイヤレス技術を活用した大規模ネットワークシステムへの対応



新製品投入 CSM-1500
2018年度下期発売予定

新興国市場の医療ニーズに応える戦略的事業展開



韓国

上海光電

インド

タイ

アラブ首長国連邦

マレーシア

シンガポール

メキシコ

コロンビア

ブラジル

・新製品の開発

・新製品の拡販

一般病棟・
回復期病棟向け
ベッドサイドモニタ

2018年度発売予定
(中国を除く)



サウジアラビア



KKU※病院でモニタ・
除細動器等の
包括商談受注

東アフリカ
2017年12月
ケニア支店を開設



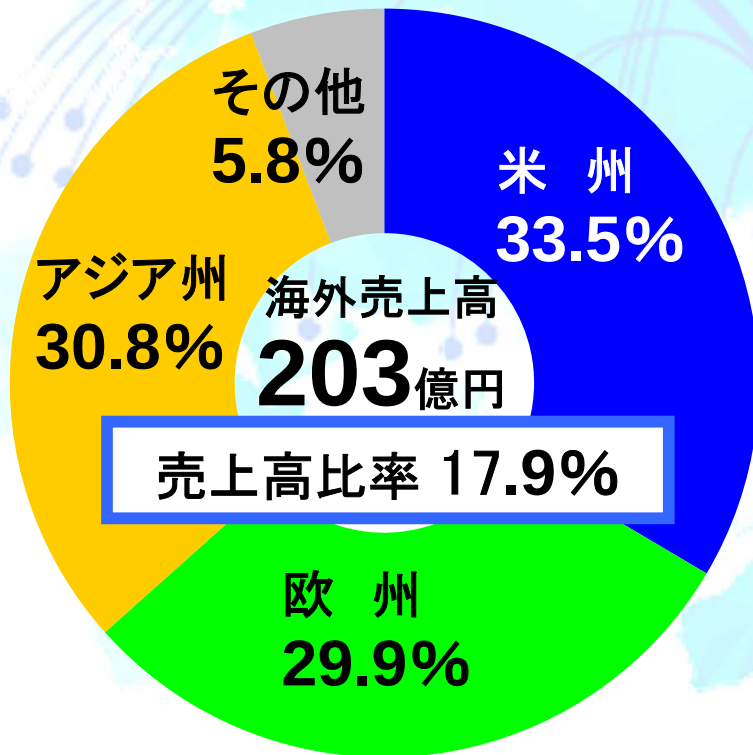
・重要拠点病院への直販を強化
・サンパウロ大学Incor病院で
モニタ商談を受注



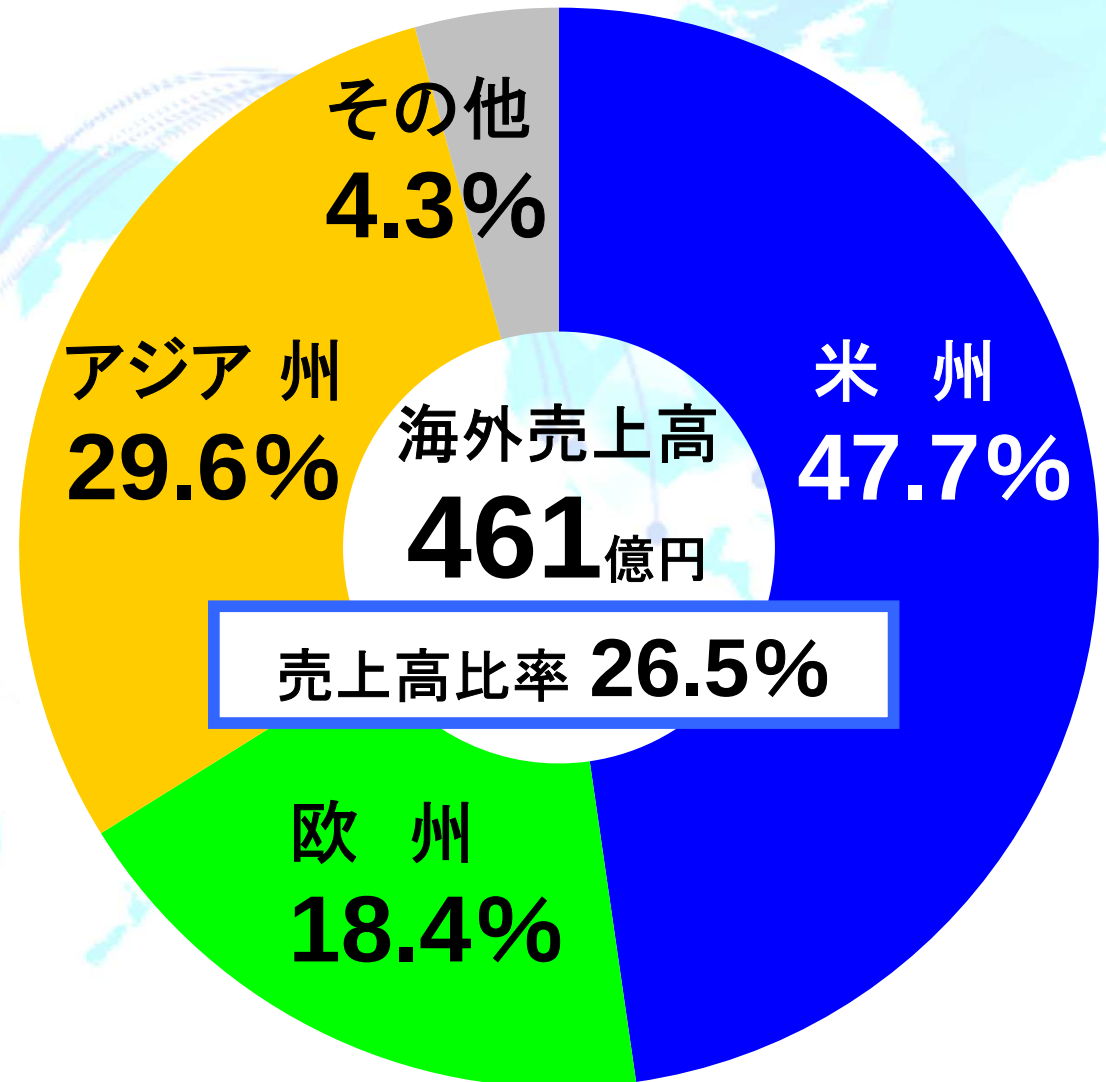
※King Khalid University Hospital in Abha サウジアラビア南西部の拠点病院

地域別売上高 — 海外 —

2010年度



2017年度



医療に国境はない

「医療に国境はない」

**国や主義を超えて
人の病をいやすため
先端技術で挑戦**

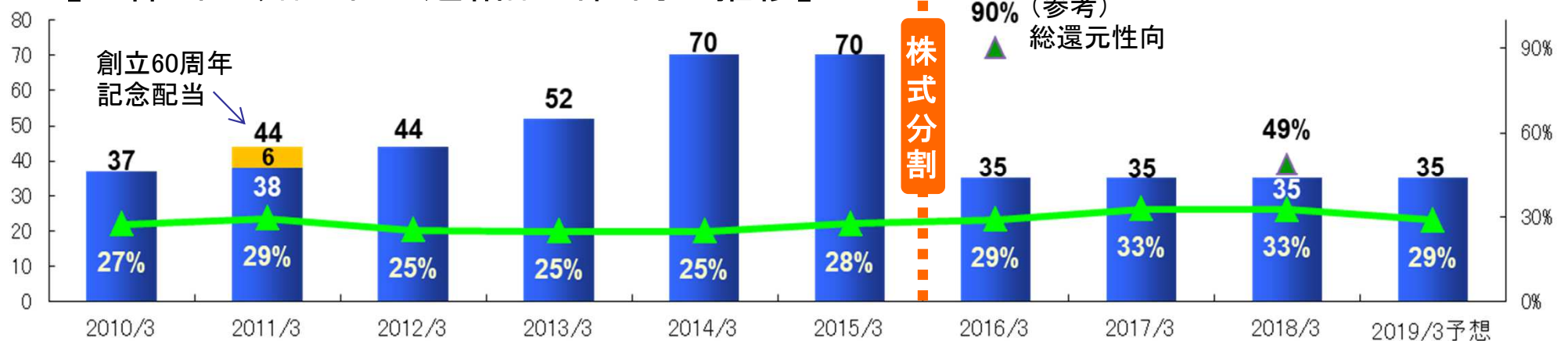
3 株主様への還元について

株主様への還元

利益配分の基本方針

- ✓ 成長投資を継続 研究開発 設備投資 M&A、提携 人財育成
- ✓ 長期に亘って安定的な配当を継続
- ✓ 連結配当性向30%以上を目標

(円)【一株当たり配当金・連結配当性向の推移】



注) 2015年4月1日を効力発生日として株式1株につき、2株の株式分割を実施。
2014年度までの数値は、株式分割前の実際の配当金の額を記載。

配当利回り: 1.2%
(5月25日株価: 2,974円)

自己株式の取得・消却状況

2018/3/2
50万株を取得



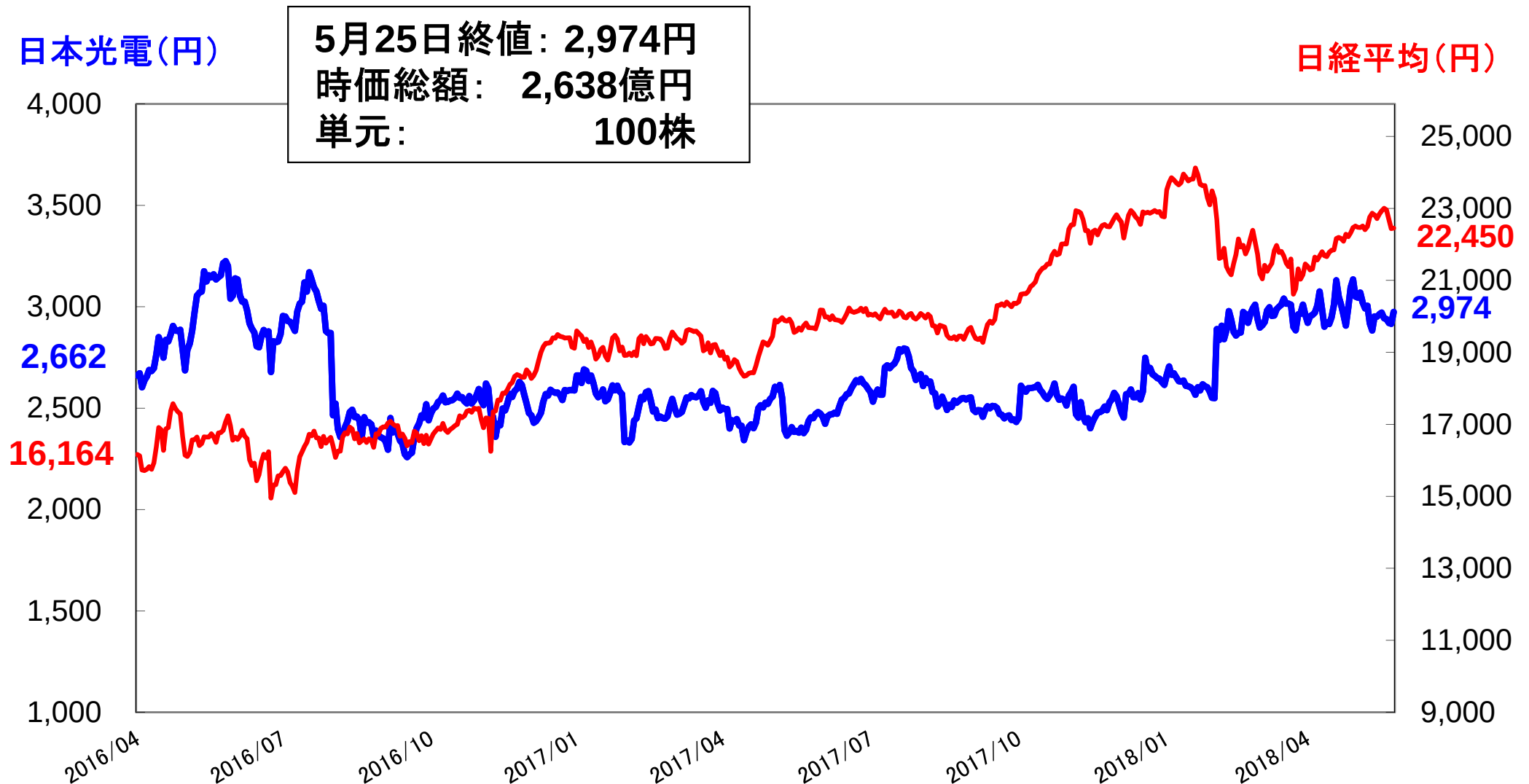
2018/5/21
100万株を消却



自己株式保有: 357万株
(持株比率: 4.0%)

株価推移

2016年4月1日から2018年5月25日までの株価推移



4 CSRへの取り組み

CSR(企業の社会的責任)への取り組み

医療

- ✓ 全社員が心肺蘇生+AED講習会を受講



- ✓ 心肺蘇生とAEDの普及活動



メキシコへのJICA民間技術普及促進事業に採択

環境

- ✓ 環境配慮型製品の提供



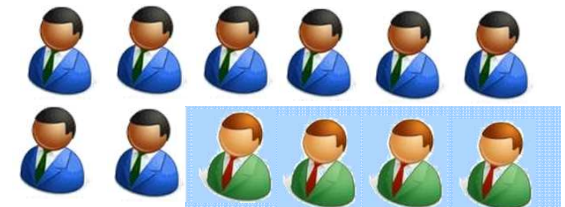
心電計

ECG-2400シリーズ

- 省スペース・軽量化
- プリント基板の鉛フリー化
- 梱包材を削減

企業活動

- ✓ 独立社外取締役の比率1/3
(2018年6月予定)



社外取締役4名

外部評価

日本光電は、社会的責任投資(SRI)指標である「FTSE4Good Index Series」、「FTSE Blossom Japan」の構成銘柄に選定されました。



FTSE4Good



FTSE Blossom
Japan

ホームページのご案内

当社ホームページを是非ご覧ください。〈AED情報〉 <http://www.aed-life.com>

日本光電

検索

〈IR情報〉

<https://www.nihonkohden.co.jp/ir>



The screenshot shows the IR Information page of NIHON KOHDEN. The top navigation bar includes links for Medical Professionals, General Public, IR Information, Career, and About Us. The main content area features a sidebar with a table of contents for IR Information, a central section for the 2018 Q3 Interim Financial Results announcement (dated May 10th), and a 'Latest Information' section with a list of recent updates. A bottom section provides links to various financial documents and reports.



The screenshot shows the AED Life website, which is dedicated to AED (Automated External Defibrillator) information. The top section features a heart graphic and the text 'わたしとハートのいいかんけい' (Good relationship between me and my heart). Below this, there are sections for 'AEDの基本情報' (Basic Information about AED), '日本光電のAED' (AEDs from NIHON KOHDEN), and 'AEDに関するお問い合わせ' (Contact Us for AED-related inquiries). The page also includes a sidebar with links to various AED-related resources and a footer with contact information.

〈テレビ・映画で活躍する日本光電製品〉

<https://www.nihonkohden.co.jp/ippan/media.html>



The screenshot shows the Media page of NIHON KOHDEN, which highlights the company's products featured in television and movies. The top section is titled '一般の皆様へ' (To the General Public) and includes a link to the 'テレビ・映画で活躍する日本光電製品' (NIHON KOHDEN products featured in TV and movies). The main content area features a collage of images showing various medical and emergency scenes, with text explaining that the products are used in a wide range of media, from dramas to documentaries. A sidebar on the right provides additional information about the products and their applications.

この資料に記載されている業績予想数値は、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向、国内外の経済情勢、各種通貨間の為替レートの変動など、業績に影響を与える要因についての現時点で入手可能な情報を基にした見通しを前提としております。同数値は、市況、競争状況、新商品導入の成否など多くの不確実な要因の影響を受けます。

従って、実際の業績は、この資料に記載されている予想とは大きく異なる場合がありますことをご承知おきください。

【担当部署】経営戦略部

【連絡先】TEL03-5996-8003